

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 2.5.

Nazwa programu	Ochrona środowiska i zagospodarowanie przestrzenne		Numer programu	2
Nazwa projektu	Działania na rzecz ochrony powietrza i zasobów przyrody		Numer projektu	2.5.
Cel realizacji projektu	Zmniejszenie zagrożeń środowiska naturalnego, zachowanie zasobów przyrody, zwiększenie świadomości ekologicznej mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Związek Międzygminny „Obra”, Powiat, Urząd Marszałkowski, Lasy Państwowe, Agencja Nieruchomości Rolnych, jednostki naukowe, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Termomodernizacja obiektów gminnych (szkoły, świetlice wiejskie)			2016-2030	
2. Stanowcze egzekwowanie zakazu spalania niedozwolonych materiałów w piecach			Do skutku	
3. Starania o oczyszczenie jezior (napowietrzanie, likwidacja sinic)			Do skutku	
4. Działania na rzecz ochrony zasobów przyrody: • rezerwat „Wyspa na Jeziorze Chobienickim” • obszary chronionego krajobrazu • pomniki przyrody • parki wiejskie i podworskie • użytki ekologiczne • ochrona gatunkowa			Proces ciągły	
5. Wymiana azbestu - udzielanie przez gminę informacji, dotyczących możliwości pozyskiwania dotacji z innych źródeł, takich jak Związek Międzygminny „Obra” w Wolsztynie, Powiat Wolsztyński, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, pożyczki z Banku Ochrony Środowiska			2016-2030	
6. Edukacja proekologiczna mieszkańców: • materiały informacyjne (plakaty, ulotki) • akcje typu sprzątanie świata, dzień ziemi • konkursy • ścieżki edukacyjne			Proces ciągły	

7. Wspieranie mieszkańców w instalacji alternatywnych źródeł energii:

- promowanie wykorzystania alternatywnych źródeł energii
- udzielanie informacji o źródłach wsparcia finansowego
- pomoc w załatwianiu formalności

Proces ciągły

Ocena stanu lokalnego środowiska naturalnego wypadła bardzo dobrze – 55% mieszkańców dało tutaj oceny bardzo dobre i dobre (jest to najwyższy wynik spośród ocenianych elementów życia na terenie gminy). Oczywiście, nie zwalnia to władz samorządu, ani lokalnej społeczności z obowiązku podejmowania rozlicznych działań o charakterze proekologicznym.

Na terenie Gminy znajduje się wiele cennych zasobów przyrody, których ochrona powinna być przedmiotem działań przede wszystkim podmiotów, odpowiedzialnych za zarządzanie terenem, na którym się one znajdują. Są to przede wszystkim rezerwat, pomniki przyrody i obszary chronionego krajobrazu.

Wzrostowi świadomości ekologicznej mieszkańców, a co za tym idzie podejmowaniu działań proekologicznych, będzie służyła przede wszystkim zintensyfikowana edukacja ekologiczna, szczególnie wśród młodzieży szkolnej. Form tego typu działań może być wiele – organizacja ścieżek edukacyjnych, materiały informacyjne, lekcje wychowawcze, konkursy, itp. Ważną rolę powinny także odegrać sołectwa.

Od kilkunastu lat na terenie całego kraju czynione są konkretne działania w kierunku usunięcia azbestu z nieruchomości, co w oczywisty sposób przyczynia się minimalizacji zagrożeń zdrowia i życia mieszkańców. Po 1945 r. do Polski sprowadzono łącznie ok. 2 mln ton azbestu, z czego większość (80-85%) wykorzystano do produkcji budowlanych wyrobów azbestowo-cementowych. Do dziś na terenie kraju znajduje się ok. 15,5 mln ton wyrobów zawierających azbest, w tym 14,9 mln ton płyt azbestowo-cementowych (ponad 1,3 mld m²) oraz 0,6 mln ton rur i innych wyrobów. Ze względu na zagrożenie, jakie niesie ze sobą obecność włókien azbestowych w środowisku, opracowany został krajowy *Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest stosowanych na terytorium Polski*. Celem, przyjętego przez Radę Ministrów w maju 2002 r., Programu jest wyeliminowanie negatywnych skutków zdrowotnych i środowiskowych spowodowanych azbestem, poprzez sukcesywne usuwanie i unieszkodliwianie wyrobów i odpadów zawierających azbest. Powinno to nastąpić do 2032 roku.

Główną rolę w tej dziedzinie na terenie gminy pełni Związek Międzygminny „Obra” z siedzibą w Berzynie. W latach 2007-2016 z terenu gminy usunięto 1.608 Mg wyrobów, zawierających azbest, do usunięcia pozostało jeszcze 3.456 Mg.

Kolejne planowane działanie, które przyniesie jednocześnie efekt ekologiczny i oszczędność dla gminy, to termomodernizacja budynków szkolnych i świetlic wiejskich.

Wielu mieszkańców gminy narzeka na zanieczyszczenie powietrza, spowodowane tzw. niską emisją, czyli spalaniem śmieci w piecach. Podobnie, jak dzieje się to w przypadku wielu już gmin w Polsce, władze samorządowe pragną zacząć stanowcze egzekwowanie zakazu tego typu działań.

Ponadto gmina pragnie zachęcać i wspierać mieszkańców w instalacji odnawialnych źródeł energii (OZE), między innymi poprzez akcje informacyjne i pomoc w załatwianiu formalności.

Program 3. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości

Rozwój gospodarczy jest podstawowym sposobem poprawy warunków życiowych i przeciwdziałania bezrobociu. Samorząd lokalny nie dysponuje – zarówno z punktu widzenia uregulowań prawnych, jak i możliwości finansowych – narzędziami bezpośredniego wpływu na gospodarkę na terenie gminy. Mimo tego powinien podejmować działania, wspierające działalność gospodarczą.

W pierwszej kolejności powinny one polegać na efektywnym planowaniu przestrzennym, pozwalającym na przeznaczanie określonych terenów pod aktywność gospodarczą, a następnie – w miarę możliwości finansowych – na uzbrajaniu posiadanych terenów pod różnego rodzaju inwestycje. Duże znaczenie dla inwestorów ma także dobra obsługa ze strony Urzędu Gminy oraz wszelkie inne działania, ułatwiające prowadzenie biznesu, takie jak informacja i promocja gospodarcza, doradztwo, czy ulgi podatkowe.

W ramach niniejszego programu przewidziano wdrożenie dwóch projektów, obejmujących wyżej wymienione rodzaje działań.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.1.

Nazwa programu	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości		Numer programu	3
Nazwa projektu	Organizacja terenów pod inwestycje		Numer projektu	3.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie możliwości inwestowania na terenie Gminy			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Mieszkańcy, inwestorzy, Starostwo	
Beneficjenci	Inwestorzy i mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wspieranie mieszkańców w przeznaczaniu terenów pod inwestycje: • dotarcie do mieszkańców z informacją o działaniach Gminy w tej sferze • zmiany planów zagospodarowania przestrzennego • komasacja gruntów (starostwo) • przekwalifikowywanie gruntów • pomoc w załatwianiu formalności • aktualizacja rejestru gruntów pod inwestycje			Proces ciągły	
2. Sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego			2016-2030	
3. Wykupy gruntów przez Gminę (w miarę potrzeb i możliwości)			2016-2030	
4. Uzbieranie terenów pod inwestycje (w miarę potrzeb i możliwości)			2016-2030	

Podstawowym warunkiem inwestowania przez przedsiębiorców na danym terenie jest pozyskanie odpowiednich gruntów pod działalność gospodarczą. W miarę możliwości prawnych, finansowych i organizacyjnych, gmina pragnie wspierać w tej sferze obecnych i potencjalnych przedsiębiorców.

Przed wszystkim należy wyraźnie określić w kompleksowym planie zagospodarowania terenu gminy, jaki typ działalności jest możliwy do prowadzenia na danym terenie, a gdzie działalność gospodarcza nie jest dopuszczalna.

Jeżeli chodzi o grunty prywatne, to gmina planuje zaprosić właścicieli, którzy są zainteresowani przeznaczeniem ich pod działalność gospodarczą, do złożenia odpowiednich deklaracji w Urzędzie, aby grunty te zostały opisane i wciągnięte na listę

oferty inwestycyjnej gminy. Następnym krokiem będzie sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego oraz udzielanie szerokiej pomocy w komasacji, przekształcaniu, sprzedaży lub dzierżawie.

Niestety, obecnie samorząd nie posiada większych obszarów własnych gruntów, jednak w miarę potrzeb i posiadanych środków, gmina będzie dążyła do ich pozyskania. Później nastąpi sporządzenie dla nich miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, a następnie, jeżeli dostępne będą środki finansowe, uzbrajanie tych terenów w elementy infrastruktury technicznej (można na to otrzymać znaczne dofinansowanie z środków unijnych).

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 3.2.

Nazwa programu	Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości		Numer programu	3
Nazwa projektu	Orientacja gminy na inwestorów		Numer projektu	3.2.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie skali prowadzenia działalności gospodarczej na terenie gminy, zmniejszenie bezrobocia			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Powiatowy Urząd Pracy, Ośrodek Doradztwa Rolniczego, Starostwo Powiatowe	
Beneficjenci	Przedsiębiorcy, inwestorzy, mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Wspieranie miejscowych firm: • plany zagospodarowania przestrzennego • badanie potrzeb • ulgi inwestycyjne • niskie podatki lokalne • sprawna obsługa ze strony gminy • większa współpraca z gospodarstwami agroturystycznymi • regularne spotkania			Proces ciągły	
2. Wspieranie działania przedsiębiorstw na rzecz pozyskania dofinansowywania tworzenia nowych miejsc pracy i przekwalifikowywania obecnych pracowników – przekazywanie informacji, wskazywanie źródeł pomocy w sporządzaniu wniosków aplikacyjnych (Powiatowy Urząd Pracy, Ośrodek Doradztwa Rolniczego)			Proces ciągły	
3. Działania na rzecz dostosowywania szkolnictwa do potrzeb rynku pracy: • organizacja wizyt w lokalnych przedsiębiorstwach dla uczniów gimnazjów • nacisk na Powiat o zwiększenie praktycznych aspektów nauczania w szkołach średnich (pracownie, kursy specjalistyczne)			Proces ciągły	
4. Promocja terenów inwestycyjnych (pod działalność gospodarczą i budownictwo mieszkaniowe): • strona internetowa Gminy • materiały drukowane (informator, prasa) • publikacje ogólnopowiatowe i ogólnowojeńskie • wystawianie na targach (wraz z innymi gminami powiatu)			Proces ciągły	

Obecnie obowiązki, związane z działaniami gminy na rzecz rozwoju gospodarczego, spoczywają na osobie, zatrudnionej w Urzędzie Gminy na stanowisku do spraw Rolnictwa i Działalności Gospodarczej. Oczywiście, najważniejsze działania w tej sferze spoczywają również na kierownictwie Urzędu. Biorąc pod uwagę wielkość gminy i

zatrudnienia w Urzędzie nie wydaje się, aby konieczne było wzmocnienie osobowe kadr, odpowiedzialnych za promocję gminy i pozyskiwanie inwestorów. Z pewnością jednak potrzebne jest podjęcie działań, polegających na „opiece” nad lokalnymi przedsiębiorcami i potencjalnymi inwestorami – kontaktach z nimi, koordynowaniu ich obsługi.

Działania promocyjne gminy powinny mieć na celu:

- zwiększenie liczby inwestorów
- zwiększenie liczby mieszkańców.

Jednym z zadań samorządu gminnego jest organizowanie działań, sprzyjających aktywizacji gospodarczej. Z pewnością istotnym elementem działań promocyjnych powinno być wystawianie się na targach i wystawach gospodarczych (ze względu na koszty - razem z innymi gminami) oraz współpraca z agencjami, specjalizującymi się w promocji gospodarczej, takich jak na przykład Państwowa Agencja Informacji i Inwestycji Zagranicznych.

Wszelkie przedsięwzięcia, związane ze wspieraniem lokalnych przedsiębiorców i pozyskiwaniem nowych, powinny wynikać z uporządkowanego planu działania w tej dziedzinie.

Jak już wcześniej wspomniano, gmina dąży do tego, aby stać się atrakcyjnym miejscem do zamieszkania dla osób, preferujących spokojne otoczenie i bezpieczeństwo. Przyciąganiu takich osób warto i należy poświęcić uwagę i wysiłki, promując nie tylko samo miejsce, ale i niewątpliwe jego walory w postaci rozbudowanej oferty oświatowej, kulturalnej i sportowej.

W analizie SWOT wskazano na liczne problemy, wynikające z niedostosowania kształcenia zawodowego do wymogów lokalnego rynku pracy - uczniowie po szkole nie są przygotowani do pracy, nie mają ukończonych kursów specjalistycznych. Gmina, w miarę posiadanych kompetencji i możliwości pragnie podejmować działania zaradcze, polegające na przykład na organizacji wizyt w lokalnych przedsiębiorstwach dla uczniów gimnazjów (zachęcanie do podejmowania nauki, a później pracy w określonych dziedzinach), czy wywieraniu nacisku na powiat, aby zwiększono praktyczne aspekty nauczania w szkołach średnich (pracownie, kursy specjalistyczne).

Cel strategiczny nr 2

Zapewnienie wysokiego poziomu infrastruktury i usług społecznych

Drugim celem strategicznym, po zapewnieniu dobrych warunków życia i prowadzenia działalności gospodarczej na terenie gminy, jest zapewnienie wysokiego poziomu usług społecznych, które powinny stwarzać mieszkańcom możliwości rozwoju i ciekawego spędzania wolnego czasu.

Należą do nich:

- oświata
- kultura i tradycja
- rozrywka i integracja
- sport i rekreacja
- zdrowie i pomoc społeczna
- zapewnienie bezpieczeństwa
- usługi administracyjne.

Jak już wcześniej wspomniano, wyniki przeprowadzonych analiz i dyskusji wskazują na to, że społeczność lokalna oczekuje dalszego poszerzenia zakresu i poprawy poziomu świadczenia tej grupy usług. Dotyczą one w pierwszej kolejności dalszej poprawy jakości nauczania i bazy oświaty oraz zwiększenia nakładów na kulturę, rozrywkę oraz infrastrukturę sportową i rekreacyjną.

Zostały one zgrupowane w trzech programach strategicznych, które poniżej zostaną po kolei omówione. Łącznie znajduje się w nich 9 projektów, których realizacja przybliżyć będzie zmierzony w wizji stan docelowy, czyli dogodne warunki życia, rozwoju i wypoczynku w gminie.

Program 4. Oświata, kultura, sport, rekreacja

Oświata jest wysoko oceniana przez mieszkańców gminy. W badaniu ankietowym o przedszkolu, szkołach podstawowych i gimnazjum pozytywnie wypowiedziało się średnio około 75% respondentów. Oczywiście, nie wszystkie potrzeby w tej sferze zostały zaspokojone – placówki te wymagają doinwestowania, zarówno jeżeli chodzi o same budynki, jak i zaplecze sportowe. Ponadto przeprowadzone analizy i spotkania wykazały, że zdecydowanie niezadowolające są wyniki testów (po 6 klasie szkoły podstawowej) i egzaminów (po 3 klasie gimnazjum).

Jeżeli chodzi o kulturę i rozrywkę, to około 65% respondentów pozytywnie oceniło ich dostępność i jakość oferty. Jednocześnie wskazano, że oczekiwane jest jej dalsze uatrakcyjnienie, szczególnie poza Siedlcem.

Dostępność infrastruktury i usług z zakresu sportu i rekreacji oceniono nieco gorzej niż kulturę i rozrywkę. Mieszkańcy postulowali przede wszystkim rozbudowę infrastruktury sportowo-rekreacyjnej.

Łącznie w ramach niniejszego programu zaproponowano do realizacji cztery projekty strategiczne.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.1.

Nazwa programu	Oświata, kultura, sport, rekreacja		Numer programu	4
Nazwa projektu	Poprawa jakości nauczania w szkołach gminnych		Numer projektu	4.1.
Cel realizacji projektu	Poprawa wyników nauczania, stworzenie lepszych szans rozwoju uczniów			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Szkoły, uczniowie, rodzice	
Beneficjenci	Uczniowie, nauczyciele, rodzice			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zwiększenie liczby zajęć dodatkowych: - dla uczniów z problemami w nauce - dla uczniów zdolnych			Do skutku	
2. Kontynuowanie nagradzania najlepszych uczniów, artystów i sportowców w gminie			Proces ciągły	
3. Organizacja zajęć technicznych z szkołach			Po 2018 roku	
4. Doskonalenie zawodowe nauczycieli			Proces ciągły	
5. Praca z rodzicami, wspieranie ich, wzmacnianie ich roli w wychowaniu i edukacji dzieci i młodzieży			Proces ciągły	

W ramach niniejszego projektu zaproponowano realizację różnorodnych działań, które po kolei zostały omówione poniżej.

Najlepszym sposobem na poprawę wyników nauczania jest (oprócz właściwego doboru kadry nauczycielskiej) rozszerzenie palety zajęć dodatkowych, pozwalających na indywidualizację pracy zarówno z uczniami najbardziej wymagającymi wsparcia, jak i najzdolniejszymi. Pomocne będzie tutaj wykorzystanie funduszy unijnych, które są już dostępne na ten cel.

Ogólnopolskim problemem stała się kwestia wychowania dzieci w domach, ilości czasu, jaki rodzice na to poświęcają. Niestety, z wielu powodów coraz mniej angażują się oni w ten proces. Powody są różne – brak czasu, wygodnictwo, zbyt mała świadomość,

nieporadność, eurosieroctwo. Dlatego też praca z rodzicami, ich wspieranie stało się bardzo nagłą potrzebą.

Bodźcem do wysiłku w nauce i aktywności w sztuce i sporcie jest nagradzanie najlepszych uczniów, artystów i sportowców. To samo dotyczy nauczycieli, którzy ponadto powinni przez cały okres pracy zawodowej doskonalić swoje umiejętności.

Zarówno z powodu wzbudzania zainteresowania podejmowaniem nauki na szczeblu ponadgimnazjalnym o profilu technicznym, jak i praktycznej przydatności w życiu, bardzo cennym pomysłem jest organizacja w szkołach dodatkowych zajęć technicznych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.2.

Nazwa programu	Oświata, kultura, sport, rekreacja		Numer programu	4
Nazwa projektu	Poprawa infrastruktury i wyposażenia placówek oświatowych		Numer projektu	4.2.
Cel realizacji projektu	Poprawa warunków nauki i nauczania			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Uczniowie i nauczyciele			
Zadania			Czas realizacji	
1. Remonty i modernizacje budynków oświatowych			2016-2030	
2. Rozwój szkolnej infrastruktury sportowej			2016-2030	
3. Poprawa wyposażenia w pomoce naukowe			2016-2030	

W trakcie prac nad Strategią określono potrzeby placówek, dotyczące prac budowlano-remontowych i zakupów sprzętowych, przewidywanych do wykonania w najbliższych latach w celu zapewnienia lepszych warunków nauki i nauczania. Przeprowadzona analiza wskazała na potrzebę licznych remontów i modernizacji praktycznie we wszystkich placówkach oświatowych. Część z nich polega na standardowych pracach remontowych, czy też okresowej wymianie mebli i sprzętu. Pozostałe to znaczące inwestycje, remonty i nowe zakupy. Najważniejsze z nich to:

1. Zespół Szkoły Podstawowej i Gimnazjum w Siedlcu:
 - budowa łącznika między szkołą a salą gimnastyczną
 - remont dachu (wymiana konstrukcji oraz pokrycie nową dachówką) na najstarszej części szkoły
 - termomodernizacja budynku szkolnego i sali gimnastycznej
 - wyposażenie pracowni do nauczania języków obcych
 - zakup tablic interaktywnych
 - zakup sprzętu do siłowni na boisku szkolnym
2. Zespół Szkoły Podstawowej i Gimnazjum w Tuchorzy:
 - budowa sali gimnastycznej z wyposażeniem
 - budowa łącznika pomiędzy szkołą a salą gimnastyczną, budynkiem głównym a budynkiem zwanym „Ostoja”
 - remont dachów na wszystkich budynkach szkolnych
 - instalacja paneli fotowoltaicznych

- utwardzenie boiska szkolnego
 - zamykane szafki na korytarzach dla uczniów w budynku głównym szkoły
 - szatnia w budynku głównym szkoły (wymóg)
 - remont i adaptacja budynku nauczania zintegrowanego w parku (powiększenie sal lekcyjnych, toalet, szatni, pracownia do zajęć technicznych – sala z zapleczem kuchennym), remont schodów zewnętrznych, budowa drugiego wyjścia ewakuacyjnego
 - stworzenie pracowni przedmiotowych (matematyczna, polonistyczna, chemiczno-fizyczna, językowa, muzyczno-artystyczna, biologiczna, komputerowa)
 - przebudowa klatki schodowej w celu uzyskania dodatkowej sali lekcyjnej
 - adaptacja strychu w budynku „Ostoja”
 - budowa Orlika, boiska sportowego (do piłki ręcznej, koszykówki, siatkówki, tenisa), bieżni sportowej
 - budowa parkingu przy szkole
3. Zespół Przedszkola, Szkoły Podstawowej i Gimnazjum w Kopanicy:
- ocieplenie budynku szkoły, remont elewacji budynku
 - budowa sali gimnastycznej
 - sala językowa, pracownia do zajęć technicznych, pracownia chemiczna
 - zagospodarowanie terenu wokół szkoły, ławki, teren zielony
 - parking rowerowy
 - siłownia na świeżym powietrzu
 - czytelnia w bibliotece
4. Zespół Przedszkola, Szkoły Podstawowej i Gimnazjum w Chobienicach:
- remont elewacji budynku gimnazjum, szkoły podstawowej i przedszkola
 - wykonanie przykrycia boiska „Orlik”
 - organizacja pracowni językowej
5. Zespół Przedszkola, Szkoły Podstawowej i Gimnazjum w Belęcinie:
- odnowienie elewacji w budynku szkolnym (zabytkowy pałac)
 - odbudowanie wieżyczki na budynku szkolnym
 - wybudowanie szatni w szkole
 - wyposażenie w dobre nagłośnienie
 - zamontowanie dobrego monitoringu
 - renowacja nawierzchni na hali sportowej
 - stworzenie gabinetów przedmiotowych, laboratoriów, warsztatów
 - zagospodarowanie parku przy szkole: droga dojazdowa – utwardzona
 - wybudowanie przy szkole „Orlika”, bieżni czy boiska lekkoatletycznego
 - wybudowanie nowego placu zabaw w przedszkolu
 - wybudowanie wiaty w przedszkolu
 - wymiana podłóg w budynku szkolnym – pałacu
6. Przedszkole w Starej Tuchorzy:
- ocieplenie i elewacja budynku przedszkola
 - wyposażenie przedszkola w sprzęt sportowy (np. duże klocki piankowe, drabinki gimnastyczne, ścianki wspinaczkowe, ścieżki gimnastyczne, gry zręcznościowe na powietrzu)
 - stworzenie tzw. Aktiv Parku, mającego na celu rozwój zmysłów dzieci
 - stworzenie kąpki wypoczynkowej dla dzieci z biblioteczką

- stworzenie i wyposażenie kącików do zabaw badawczych oraz artystycznych (w tym muzycznych, plastycznych i teatralnych)
 - modernizacja placu zabaw dla dzieci oraz wyposażenie go również w nowe sprzęty sportowe dla osób dorosłych
 - zaprojektowanie i stworzenie kącika zieleni o nowe gatunki roślin
7. Przedszkole w Jażyńcu:
- doposażenie placu zabaw w dodatkowe sprzęty sportowe
 - zapewnienie nakładów na różnego rodzaju wyjazdy, wycieczki
 - zapewnienie dzieciom obcowania ze sztuką, poprzez koncerty, teatryki, itd.
 - spotkania z ciekawymi ludźmi, np. artyści, ciekawe zawody
 - udział dzieci w ciekawych doświadczeniach, badaniach
8. Przedszkole w Siedlcu:
- nowy kompleks żłobkowo-przedszkolny
 - zakup nowoczesnego sprzętu audiowizualnego – tablic interaktywnych, bezprzewodowe nagłośnienie.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.3.

Nazwa programu	Oświata, kultura, sport, rekreacja		Numer programu	4
Nazwa projektu	Uatrakcyjnienie oferty kultury i rozrywki		Numer projektu	4.3.
Cel realizacji projektu	Stworzenie warunków do rozwoju kultury na terenie Gminy, zwiększenie oferty kulturalnej, integracja mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Gminny Ośrodek Kultury	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Gminy, sołectwa, OSP, LGD, szkoły, organizacje pozarządowe, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Przekształcenie obecnej Biblioteki w bibliotekę multimedialną			Od 2018	
2. Organizacja święta gminy, integrującego mieszkańców			Od 2017	
3. GOK: • organizacja koncertów, występów kabaretów • organizacja zajęć technicznych • jak największa aktywność „w terenie” (wykorzystanie sal wiejskich; ale potrzeba więcej środków)			2017-2030	
4. Pielęgnowanie tradycji muzyki ludowej i regionu kozła			Od 2017	
5. Utworzenie gminnego zespołu tanecznego			Od 2018	
6. Udostępnienie sal wiejskich dla młodzieży, organizacja miejsc do integracji (spotkań) młodzieży w każdej wsi (może być na zewnątrz, ale zadaszone)			2017-2030	
7. Poszerzenie zakresu działalności kulturalnej, prowadzonej w szkołach			2017-2030	

Jak wcześniej wspomniano, około 2/3 respondentów pozytywnie oceniło dostępność i jakość oferty kultury i rozrywki. Z drugiej strony wskazano na potrzebę jej dalszego uatrakcyjnienia i większego zróżnicowania.

W zadaniu nr 1 w powyższej tabeli zaproponowano zmianę formuły funkcjonowania biblioteki – przekształcenie jej w mediatekę, definiowaną (w Słowniku Języka Polskiego)

jako „zbiór druków, nagrań i materiałów multimedialnych służących celom dydaktycznym i naukowym”. Mediateka to nie tylko nowoczesnie i funkcjonalnie zaprojektowany i wyposażony budynek, przystosowany dla osób niepełnosprawnych z parkingiem. To miejsce odnoszące się do wszelkich sfer mediów: strefy nauki, wypożyczeń, zabawy i relaksu, wyobraźni, rozwoju osobistego oraz strefy usług. Owe obszary mogą funkcjonować dzięki czytelnii, wypożyczalni zbiorów multimedialnych, sali projekcyjnej, sali gier komputerowych, sali zabaw dla dzieci. Do tej oferty należy dodać kącik muzyczny, galerię, kawiarenkę internetową, doradztwo zawodowe, itp. Rola mediateki jest niezaprzeczalna w zakresie wyrównywania szans dostępu do nowych technologii dzieciom ze środowisk zaniedbanych. Atrakcyjność biblioteki multimedialnej polega na możliwości korzystania z książek mówionych, cyfrowych, alternatywnych, płyt CD, gier planszowych, programów komputerowych, filmów na DVD i VHS. Dzięki temu mogą być zaspokojone potrzeby czytelnika w różnym wieku i o różnych zainteresowaniach.⁵

Jednym z głównych postulatów, zgłoszonych przez mieszkańców poprzez badanie ankietowe i spotkania, było przywrócenie organizacji Święta Gminy jako ważnego wydarzenia nie tylko o charakterze rozrywkowym i promocyjnym, ale także integrującym mieszkańców. Wychodząc naprzeciw tych postulatów, już w 2017 roku władze Gminy planują organizację takiego wydarzenia.

Trzecie zadanie dotyczy poszerzenia działalności GOK o kolejne inicjatywy – występy kabaretów, zajęcia techniczne, a przede wszystkim „wychodzenie” z ofertą do społeczności lokalnych poza Siedlcem.

Z tą kwestią związana jest kolejna - niewystarczające wykorzystanie świetlic wiejskich (wybudowanych, bądź zmodernizowanych w ostatnich latach dzięki wsparciu ze środków unijnego Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich) jako miejsca spędzania wolnego czasu przez mieszkańców, ich rozwoju i integracji. Przyczyn tego stanu rzeczy jest wiele, a do najistotniejszych należą:

- brak środków na zatrudnienie opiekunów świetlic
- niedostateczne wyposażenie obiektów
- niezadowalające zaangażowanie lokalnej społeczności
- obawa przed dewastacją przez młodzież, która licznie zgłaszała brak miejsca spotkań.

Wydaje się, że tylko połączenie oddolnych inicjatyw (zarządzanie świetlicami przez sołectwa) ze wsparciem gminnym i unijnym ma szansę dać zamierzone efekty.

Inne pomysły, które zostały zgłoszone w ramach niniejszego projektu to przywrócenie tradycji kozła weselnego i innych instrumentów ludowych, np. poprzez organizację festiwalu, czy konkursów. Wskazano także na potrzebę utworzenia gminnego zespołu tanecznego, którego rola będzie bardzo duża – pielęgnowania tradycji, integracji, czy promocji gminy.

⁵ http://www.bppragapd.pl/index.php?option=com_content&view=article&id=138&Itemid=392

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 4.4.

Nazwa programu	Oświata, kultura, sport, rekreacja		Numer programu	4
Nazwa projektu	Rozwój infrastruktury i oferty sportowo-rekreacyjnej		Numer projektu	4.4.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie dobrych warunków do spędzania wolnego czasu przez mieszkańców i gości, Zapewnienie atrakcyjnych form aktywnego spędzania wolnego czasu			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe, kluby sportowe, sołectwa	
Beneficjenci	Mieszkańcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
Rozwój infrastruktury:				
1. Zagospodarowanie terenu przy jeziorach (np. miejsca do kąpiei, mała architektura, niezbędna infrastruktura, miejsca dla wędkarzy)			2018-2030	
2. Oznaczenie szlaków pieszych i rowerowych (w tym wytyczenie ścieżki wokół Jeziora Wąchabskiego) oraz budowa przy nich małej architektury			2018-2030	
3. Budowa stadionu lekkoatletycznego			Po 2020 roku	
4. Odnowienie boisk			2017-2030	
5. Modernizację placów zabaw oraz organizacja placów rekreacyjno-sportowych – dla dzieci i dorosłych, może też z małą sceną (bardzo ważna jest integracja)			Proces ciągły	
6. Zagospodarowanie centrów miejscowości, parków, budowa małej architektury			2016-2030	
7. Budowa nowej, ogólnodostępnej infrastruktury, takiej jak np.: - kort tenisowy - siłownie zewnętrzne i siłownia wewnętrzna - skate park			2018-2030	
8. Organizacja miejsc piknikowych			2018-2030	
9. Doposażenie świetlic wiejskich (np. stoły tenisowe, piłkarzyki)			2018-2030	
10. Organizacja ścieżek edukacyjnych, np. szlaki bitew, atrakcje przyrodnicze, obiekty dziedzictwa kulturowego			2018-2030	

Działania organizacyjne:	
12. Rozwój Turnieju wsi (w innym terminie niż dożynki)	2018-2030
13. Pomoc finansowa dla klubów sportowych w gminie (np. unihokej)	Proces ciągły
14. Organizacja zawodów gminnych szkolnych, wspieranie organizacji klubów (ale nie tylko piłka nożna)	Proces ciągły
15. Współpraca w ramach Regionu Kozła, też szlaki rowerowe, kajakowe	Proces ciągły
16. Aktywizacja działalności sportowej w szkołach	Proces ciągły
17. Wyszukiwanie i wspieranie animatorów sportu (wykorzystanie sal sportowych przy szkołach do zajęć), zachęcanie mieszkańców i sołtysów do większej aktywności	Proces ciągły
18. Wspieranie działań podejmowanych przez lokalne społeczności i grupy (formalne i nieformalne), mających na celu tworzenie oferty spędzania wolnego czasu i aktywnego wypoczynku	Proces ciągły

Mieszkańcy gminy oczekują, że w kolejnych latach baza sportowo-rekreacyjna będzie nadal wzbogacana o nowe obiekty, a istniejące będą modernizowane. W ślad za tym powinna iść coraz większa aktywność mieszkańców, przejawiająca się zarówno w liczbie klubów i sekcji, jak i odsetku mieszkańców, regularnie, aktywnie spędzających wolny czas.

W tabeli powyżej znajduje się szczegółowe zestawienie planowanych zadań. Większość z nich dotyczy rekreacyjnego zagospodarowania terenu w różnych miejscowościach. Miejsca takie mają służyć nie tylko samej aktywności fizycznej mieszkańców, mają również służyć ich integracji.

Podczas licznych dyskusji nad strategią zwracano szczególną uwagę na potrzebę zagospodarowania terenów przy jeziorach w Wąchabnie, Kuźnickiego i w Grójcu Małym, co z pewnością przyczyni się do zwiększenia atrakcyjności turystycznej gminy.

Sama atrakcyjna infrastruktura sportowo-rekreacyjna to za mało, aby można było mówić o stworzeniu wystarczających warunków do aktywności ruchowej mieszkańców. Potrzebna jest ciekawa, różnorodna oferta, zaspokajająca oczekiwania różnych grup mieszkańców. Ciekawym pomysłem jest organizacja większej liczby regularnych, ogólnodostępnych rozgrywek w najpopularniejszych dyscyplinach – między sołectwami, szkołami, czy klubami.

Program 5. Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo

Z istniejącej na terenie gminy opieki zdrowotnej zadowolonych jest około 2/3 mieszkańców (wynik badania ankietowego – suma ocen bardzo dobrych, dobrych i zadowolających). Trzeba zdawać sobie sprawę, że samorząd gminny praktycznie nie posiada narzędzi oddziaływania na publiczną służbę zdrowia, jest to zadanie Państwa. Inaczej sprawa wygląda z opieką zdrowotną w placówkach oświatowych, stąd osobny projekt, dotyczący tej problematyki.

Jeżeli chodzi o pomoc społeczną, to jest ona oceniana pozytywnie. Wśród największych problemów w tej sferze wymieniano brak mieszkań chronionych, brak domu pomocy społecznej oraz narastające (podobnie jak w całym kraju) zjawisko starzenia się społeczeństwa, powodujące coraz większe potrzeby, dotyczące zapewnienia opieki osobom starszym, zarówno chorym, jak i zdrowym. Ta druga grupa mieszkańców będzie coraz bardziej zainteresowana aktywnym spędzaniem wolnego czasu wśród rówieśników.

Poziom bezpieczeństwa na terenie gminy jest oceniany przez mieszkańców pozytywnie (aż 82% ocen bardzo dobrych, dobrych i zadowolających), co nie oznacza, że nie trzeba podejmować w tej dziedzinie w kolejnych latach żadnych działań.

W ramach niniejszego programu sformułowano trzy projekty o wskazanej wyżej tematyce.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.1.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	5
Nazwa projektu	Zwiększenie skali opieki zdrowotnej w placówkach oświatowych		Numer projektu	5.1.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie większego dostępu do opieki zdrowotnej dla dzieci i młodzieży			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Placówki oświatowe	
Beneficjenci	Dzieci i młodzież z terenu Gminy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Zapewnienie opieki pielęgniarskiej			Proces ciągły	
2. Zapewnienie opieki psychologa			Proces ciągły	
3. Zapewnienie opieki pedagoga			Proces ciągły	
4. Zapewnienie opieki stomatologicznej			Proces ciągły	

Jak wyżej wspomniano, gmina posiada bezpośredni wpływ na opiekę zdrowotną na terenie placówek oświaty. Przeprowadzona analiza wykazała, że potrzeby są w tej dziedzinie spore. Odpowiedzią ze strony samorządu jest szereg propozycji, polegających na zapewnieniu specjalistów z różnych dziedzin. Na dzień dzisiejszy nie ma możliwości sfinansowania z budżetu gminy pełnego zakresu potrzebnych usług medycznych. Dlatego ważne jest uzyskanie zewnętrznego wsparcia na ten cel.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.2.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	5
Nazwa projektu	Działania na rzecz zapobiegania wykluczeniu społecznemu		Numer projektu	5.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie pomocy najbardziej potrzebującym mieszkańcom			
Jednostka koordynująca	Ośrodek Pomocy Społecznej	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Urząd Gminy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Organizacja mieszkań chronionych na terenie gminy			Do skutku (w miarę potrzeb)	
2. Adaptacja mienia komunalnego na lokale socjalne			Do skutku (w miarę potrzeb)	
3. Organizacja dziennego domu pobytu			Po 2018 roku	
4. Podejmowanie działań na rzecz zapobiegania wykluczeniu społecznemu oraz aktywizacja młodzieży, osób starszych, niepełnosprawnych			Proces ciągły	
5. Poprawa bazy lokalowej OPS w Siedlcu			Po 2018 roku	

W każdej społeczności są osoby i rodziny, kwalifikujące się do uzyskania mieszkania socjalnego lub chronionego, za którego dostarczenie odpowiada gmina. Lokal socjalny to lokal przeznaczony dla osób bezdomnych, eksmitowanych lub osób ubogich, nie mogących utrzymać mieszkania samodzielnie. Z kolei lokal chroniony ma zapewnić osobom w nim zamieszkującym przygotowanie do prowadzenia samodzielnego życia w społeczeństwie lub zastąpić pobyt w placówce, zapewniającej całodobową opiekę. Ustawa o pomocy społecznej umożliwia pobyt w mieszkaniach chronionych osobom, które ze względu na trudną sytuację życiową, wiek, niepełnosprawność lub chorobę potrzebują wsparcia w funkcjonowaniu w codziennym życiu, ale nie wymagają usług w zakresie świadczonej przez jednostkę całodobowej opieki, w szczególności osobom z zaburzeniami psychicznymi, opuszczającym pieczę zastępczą, młodzieżowy ośrodek wychowawczy, zakład dla nieletnich, a także cudzoziemcom, którzy uzyskali w Polsce status uchodźcy lub ochronę uzupełniającą.

Na terenie Gminy Siedlec brak jest takich lokali. Istnieje możliwość adaptacji na ten cel budynków komunalnych, np. po szkołach, czy poddaszy świetlic wiejskich.

Wychodząc naprzeciw rosnącym oczekiwaniom organizacji bezpiecznego i ciekawego spędzania wolnego czasu przez osoby starsze, gmina zamierza zorganizować dom dziennego pobytu. Mógłby on się mieścić w obiekcie po Domu Pomocy Społecznej. Z pomocą finansową może przyjść ogólnopolski program Senior-WIGOR, który adresowany jest do nieaktywnych zawodowo osób z grupy „60 Plus”. Od 2017 roku po przekształceniu program będzie się nazywał „Senior+”. Zaproponowane zmiany to między innymi wprowadzenie nowej formy placówki - Klubu „Senior+”. W takim klubie będzie można spędzać co najmniej 8 godzin dziennie od poniedziałku do piątku. Dla seniorów będą pomieszczenia do wspólnych spotkań i różnych aktywności, takich jak gotowanie, czy ćwiczenia gimnastyczne. W domu „Senior +” zapewniony będzie także ciepły posiłek. Na program przeznaczono 340 milionów złotych, z czego w 2017 roku będzie to 30 milionów złotych, a od roku 2018 do 2020 - 80 milionów złotych rocznie. Ponadto, w przypadku zainteresowania, seniorzy mogą działać także w świetlicach wiejskich w różnych miejscowościach na terenie gminy.

Jeżeli chodzi o podejmowanie działań na rzecz zapobiegania wykluczeniu społecznemu oraz aktywizację młodzieży, osób starszych i niepełnosprawnych, to można to robić na wiele sposobów, na przykład poprzez realizację projektów unijnych, wolontariat, pomoc sąsiedzką, zatrudnianie specjalistów do udzielania porad (np. psychologów, pedagogów), zbiórkę żywności, czy wspieranie rodziców w pełnieniu funkcji opiekuńczych.

Ostatnim zidentyfikowanym zadaniem w ramach niniejszego projektu jest poprawa bazy lokalowej OPS-u. Potrzebny jest przede wszystkim pokój do przeprowadzania rozmów z klientami pomocy oraz magazyn rzeczy używanych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 5.3.

Nazwa programu	Zdrowie, pomoc społeczna, bezpieczeństwo		Numer programu	5
Nazwa projektu	Zwiększenie bezpieczeństwa publicznego		Numer projektu	5.3.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie poczucia bezpieczeństwa wśród mieszkańców, zmniejszenie liczby przestępstw i wykroczeń			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Policja, OSP, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy i goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Rozwój systemu monitoringu wizyjnego – kolejne kamery (np. na placach zabaw)			2018-2030	
2. Działania prewencyjne w szkołach dla uczniów			Proces ciągły	
3. Poprawa wyposażenia Ochotniczych Straży Pożarnych: • zakup samochodu pożarniczego dla OSP Tuchorza • sukcesywna wymiana samochodów pożarniczych			2018-2030	
4. Rozbudowa obiektów i zaplecza magazynowego OSP Siedlec i Chobienice			2018-2030	
5. Remonty obiektów remiz OSP			2017-2030	

Stan bezpieczeństwa publicznego w gminie jest przez jej mieszkańców oceniany wysoko – ocen bardzo dobrych i dobrych jest 38%, a średnich – 45%. Niewiele jest ocen zdecydowanie negatywnych (4%).

Jednym z priorytetów w tej dziedzinie jest zapewnienie bezpieczeństwa publicznego, przede wszystkim rozbudowę systemu monitoringu.

Bardzo ważne jest także prowadzenie jak najliczniejszych akcji profilaktycznych, dotyczących bezpieczeństwa, wśród mieszkańców, szczególnie dzieci i młodzieży.

Należy także pamiętać o systematycznym wspieraniu jednostek Ochotniczej Straży Pożarnej w zakresie doposażenia sprzętowego i modernizacji remiz tym bardziej, że najczęściej to właśnie zastępy OSP są pierwszymi, które docierają na miejsce zdarzenia.

Program 6. Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą

Naturalnym jest, że wraz z rozwojem społeczno-gospodarczym gminy i kształtowaniem się społeczeństwa obywatelskiego, z roku na rok rosną oczekiwania mieszkańców pod adresem przedstawicieli samorządu gminnego. Dotyczą one przede wszystkim sprawnego zarządzania podległym mieniem, aktywizacji i integracji lokalnej społeczności oraz szybkiej i sprawnej obsługi ze strony pracowników Urzędu Gminy i podległych jednostek.

Ten ostatni element jest stosunkowo wysoko oceniany – praca urzędników gminnych została oceniona bardzo dobrze i dobrze przez 40% respondentów, a zadowalająco przez kolejnych 31%.

Niniejszy program obejmuje dwa projekty, związane z aktywizacją i integracją mieszkańców oraz usprawnieniem działania służb gminnych.

Charakterystyka projektów

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.1.

Nazwa programu	Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	6
Nazwa projektu	Aktywizacja mieszkańców, wspieranie aktywności i integracji społecznej		Numer projektu	6.1.
Cel realizacji projektu	Zwiększenie udziału mieszkańców w życiu społecznym Gminy, zwiększenie liczby organizacji pozarządowych i innych form aktywności społecznej, większa integracja mieszkańców			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Jednostki gminne, sołectwa, organizacje pozarządowe, szkoły, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy			
Zadania			Czas realizacji	
1. Emeryci i renciści: - formalizacja działalności - organizacja dziennego klubu seniora w Siedlcu (por. Projekt 5.2., zadanie nr 3) - organizacja klubów seniora w świetlicach wiejskich - organizacja Uniwersytetu III wieku			2018-2030	
2. Wspieranie powstawania i rozwoju organizacji pozarządowych: - wyszukiwanie i wspieranie aktywistów - animatorów świetlic, animatorów sportu - konsultowanie przez gminę różnych spraw z organizacjami pozarządowymi - dotowanie organizacji - współpraca przy organizacji różnych wydarzeń			Proces ciągły	
3. Wspieranie działań, podejmowanych przez lokalne społeczności i grupy mieszkańców			Proces ciągły	

Bardzo aktywną grupę mieszkańców stanowią seniorzy, których działalność gmina pragnie wielokierunkowo wspierać w formach, wskazanych w powyższej tabeli.

Przeprowadzone badanie ankietowe oraz analiza SWOT wykazały, że zbyt mała część mieszkańców jest zainteresowana uczestnictwem w różnego rodzaju zorganizowanych aktywnościach społecznych, kulturalnych, czy sportowych mimo generalnie dużej liczby inicjatyw i wydarzeń. W trakcie wywiadów i spotkań próbowano zidentyfikować powody tego stanu rzeczy. Z pewnością przyczynia się do tego fakt pracy poza terenem gminy, a więc poświęcanie dużej ilości czasu na dojazdy. Dla części mieszkańców na pewno barierą jest zbyt niski poziom zarobków.

Aby przeciwdziałać temu negatywnemu zjawisku, samorząd pragnie podejmować wiele różnorodnych działań, polegających w pierwszej kolejności na docieraniu z informacją o różnych ofertach i wydarzeniach do jak największej liczby mieszkańców oraz wspieraniu lokalnych liderów i oddolnych inicjatyw.

Działania samorządu będą więc dwukierunkowe – będą zachęcały pojedynczych mieszkańców do udziału w różnego rodzaju aktywnościach oraz wspierały powstawanie i rozwój organizacji pozarządowych.

KARTA PROJEKTU STRATEGICZNEGO nr 6.2.

Nazwa programu	Aktywność społeczna i sprawne zarządzanie Gminą		Numer programu	6
Nazwa projektu	Sprawne zarządzanie Gminą		Numer projektu	6.2.
Cel realizacji projektu	Zapewnienie szybszego tempa rozwoju gminy, zapewnienie jak najwyższego poziomu świadczenia usług komunalnych i społecznych			
Jednostka koordynująca	Urząd Gminy	Inne podmioty, uczestniczące w projekcie	Jednostki gminne, inne gminy, mieszkańcy	
Beneficjenci	Mieszkańcy, przedsiębiorcy, goście			
Zadania			Czas realizacji	
1. Poprawa jakości obsługi interesantów			Proces ciągły	
2. Podejmowanie działań na rzecz otwarcia filii Wydziału Komunikacji Starostwa w gminie (np. 2 dni w tygodniu)			Do skutku	
3. Promowanie gminy jako atrakcyjnego miejsca osiedlania się: - poprzez stronę internetową gminy - poprzez portale społecznościowe - ogłoszenia w prasie lokalnej			Proces ciągły	
4. Zwiększenie kanałów komunikacji z mieszkańcami: - rozwój systemu smsowego - informator mailowy - portale społecznościowe			Proces ciągły	
5. Zwiększenie promocji atrakcji turystycznych			Proces ciągły	
6. Rozwój współpracy z innymi samorządami			Proces ciągły	

Naturalnym jest, że wraz z rozwojem społeczno-gospodarczym gminy i kształtowaniem się społeczeństwa obywatelskiego, z roku na rok rosną oczekiwania mieszkańców pod adresem przedstawicieli samorządu gminnego. Dotyczą one przede wszystkim sprawnego zarządzania podległym mieniem, skutecznej promocji gospodarczej i turystycznej oraz szybkiej i sprawnej obsługi ze strony pracowników Urzędu Gminy i podległych jednostek.

Niniejszy projekt obejmuje wiele działań, prowadzących do zwiększenia efektywności i skuteczności działania Urzędu Gminy i jednostek gminnych.

Mimo wielu potrzeb, dotyczących zarówno rozbudowy samej infrastruktury technicznej i społecznej, jak i rozwoju oferty spędzania wolnego czasu, mieszkańcy dostrzegają potrzebę poprawy poziomu obsługi w Urzędzie Gminy i jednostkach gminnych. Służyć temu będą między innymi szkolenia pracowników, jak i poprawa warunków pracy i obsługi w Urzędzie Gminy.

Jak już wcześniej wspomniano, jednym z priorytetów działania samorządu, a zarazem sposobów na rozwój gminy, będzie stwarzanie jak najlepszych warunków do osiedlania się kolejnych mieszkańców. Bardzo istotne będzie umiejętne promowanie się gminy jako terenu, na którym warto osiąść na stałe. Zwiększenia wymaga także promocja atrakcji turystycznych gminy.

Gmina Siedlec, wraz z dwoma innymi gminami, wchodzi w skład Powiatu Wolsztyńskiego. Dotychczasowa skala współpracy w ramach Powiatu nie jest zadowalająca; wiele działań, które mogłyby być koordynowane, bądź nawet wspólnie prowadzone, realizowanych jest osobno. Nierzadkie są sytuacje, kiedy gminy ze sobą konkurują, na przykład w przypadku oferty kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej.

Potencjalnych pól współpracy jest wiele, do tego współpraca międzysamorządowa była w ostatnim czasie stymulowana przez możliwość pozyskania środków dotacyjnych na przygotowanie wspólnych dokumentów programowych, które w kolejnych latach będą niezbędne do aplikowania o dofinansowanie konkretnych przedsięwzięć inwestycyjnych.

Z tego powodu, a także z powodu możliwości korzystania z infrastruktury i oferty okolicznych gmin, bardzo ważny jest rozwój współpracy Gminy Siedlec z Powiatem i gminami Powiatu. Wspólna oferta inwestycyjna i turystyczna, koordynacja wydarzeń kulturalnych i rozrywkowych, wspólne ubieganie się o środki dotacyjne to pierwsze, potencjalne pola kooperacji między samorządami. Do współpracy powinny być zaproszone podmioty pozasamorządowe, takie jak przedsiębiorcy, czy organizacje pozarządowe.

7. OKREŚLENIE ZBIEŻNOŚCI STRATEGII ROZWOJU GMINY ZE STRATEGIAMI NA SZCZEBLU WOJEWÓDZKIM I KRAJOWYM

7.1. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Siedlec na lata 2016-2030 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020

„Strategia Rozwoju Kraju 2020 - AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO, KONKURENCYJNA GOSPODARKA, SPRAWNE PAŃSTWO” (ŚSRK), przyjęta przez Radę Ministrów we wrześniu 2012 roku, to najważniejszy dokument w perspektywie średniookresowej, określający cele strategiczne rozwoju Polski do 2020 r., kluczowy dla określenia działań rozwojowych, w tym możliwych do sfinansowania w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020 oraz 9 zintegrowanych strategii, służących realizacji założonych celów rozwojowych. Strategia Rozwoju Kraju 2020 jest elementem nowego systemu zarządzania rozwojem Polski, którego fundamenty zostały określone w znowelizowanej ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.

Celem głównym strategii średniookresowej jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności.

Dokonano w ŚSRK wyboru trzech obszarów strategicznych:

- I. **Sprawne i efektywne państwo**
- II. **Konkurencyjna gospodarka**
- III. **Spójność społeczna i terytorialna.**

Zadania realizowane w ramach tych priorytetowych kierunków interwencji mają być odpowiedzią na kluczowe wyzwania w najbliższym dziesięcioleciu i mają pozwolić na zintensyfikowanie procesów rozwojowych oraz uniknięcie dryfu rozwojowego.

Dla współrealizacji Strategii Rozwoju Kraju 2020 przez jednostki samorządu terytorialnego, największe znaczenie będzie miała realizacja obszaru strategicznego III. Spójność społeczna i terytorialna, dla którego wyznaczono następujące podobszary:

Cel III.1. Integracja społeczna

Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych

Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Siedlec projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w ŚSRK. Dokładne przyporządkowanie przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 2. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020

Obszary strategiczne	Cele szczegółowe	Wyróżnienie	Zgodność projektu strategicznego Gminy Siedlec
SPRAWNE I EFEKTYWNE PAŃSTWO	PRZEJŚCIE OD ADMINISTROWANIA DO ZARZĄDZANIA ROZWOJEM	• Uporządkowanie kompetencji umożliwiające realizację działań rozwojowych • Zwiększenie efektywności instytucji publicznych • Wprowadzenie jednolitych zasad e-gov w administracji (e-administracja) • Poprawa jakości prawa • Zapewnienie ładu przestrzennego	2.4.
	WZMOCNIENIE WARUNKÓW SPRZYJAJĄCYCH REALIZACJI INDYWIDUALNYCH POTRZEB I AKTYWNOŚCI OBYWATELA	• Poprawa skuteczności wymiaru sprawiedliwości • Rozwój kapitału społecznego • Zwiększenie bezpieczeństwa obywatela • Utrwalenie bezpieczeństwa narodowego	5.3.
KONKURENCYJNA GOSPODARKA	WZROST WYDAJNOŚCI GOSPODARKI	• Zwiększenie produktywności gospodarki • Wzrost udziału przemysłów i usług średnio i wysoko zaawansowanych technologicznie • Zwiększenie konkurencyjności i modernizacja sektora rolno-spożywczego • Poprawa warunków ramowych dla prowadzenia działalności gospodarczej	3.1.; 3.2.
	BEZPIECZEŃSTWO ENERGETYCZNE I ŚRODOWISKO	• Racjonalne gospodarowanie zasobami • Poprawa efektywności energetycznej • Zwiększenie dywersyfikacji dostaw paliw i energii • Poprawa stanu środowiska • Adaptacja do zmian klimatu	2.1.; 2.2.; 2.5.
	ZWIĘKSZENIE EFEKTYWNOŚCI TRANSPORTU	• Zwiększenie efektywności zarządzania w sektorze transportowym • Modernizacja i rozbudowa połączeń transportowych • Udrożnienie obszarów miejskich	1.1.; 1.2.; 1.3.
SPÓŁECZNA I TERYTORIALNA	INTEGRACJA SPOŁECZNA	• Zwiększenie aktywności osób wykluczonych i zagrożonych wykluczeniem społecznym • Zmniejszenie ubóstwa w grupach najbardziej nim zagrożonych	5.2.; 6.1.

	ZAPEWNIENIE DOSTĘPU I OKREŚLONYCH STANDARDÓW USŁUG PUBLICZNYCH	• Podnoszenie jakości i dostępności usług publicznych • Zwiększenie efektywności systemu świadczenia usług publicznych	4.1.; 4.2.; 5.1.
	WZMOCNIENIE MECHANIZMÓW TERYTORIALNEGO RÓWNOWAŻENIA ROZWOJU ORAZ INTEGRACJA PRZESTRZENNA DLA ROZWIJANIA I PEŁNEGO WYKORZYSTANIA POTENCJAŁÓW REGIONALNYCH	• Tworzenie warunków instytucjonalnych, prawnych i finansowych dla realizacji działań rozwojowych w regionach • Tworzenie warunków dla rozwoju ośrodków regionalnych, subregionalnych i lokalnych oraz wzmacniania potencjału obszarów wiejskich • Zwiększenie spójności terytorialnej	2.3.; 2.4.; 3.2.; 6.2.

7.2. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Siedlec na lata 2016-2030 ze Strategią Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku

Zgodnie z zasadami tworzenia dokumentów określających kierunki strategicznego rozwoju poszczególnych województw, powiatów i gmin, poniżej uwzględniono i wskazano w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Siedlec projekty zbieżne ze strategicznymi planami rozwoju województwa.

Zbieżność Strategii Rozwoju Gminy Siedlec na lata 2016-2030 z wojewódzkimi programami zawartymi w dokumencie „Strategia Rozwoju Województwa Wielkopolskiego do 2020 roku” przedstawiono poniżej.

W ramach dokumentu Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego, ogólna wizja województwa wielkopolskiego przedstawiona jest jako dążenie do uczynienia województwa regionem nowoczesnym i zintegrowanym. Samorząd województwa za cel generalny postawił sobie:

Poprawę jakości przestrzeni województwa, systemu edukacji, rynku pracy, gospodarki oraz sfery społecznej skutkującej wzrostem poziomu życia mieszkańców.

Szeroka analiza uwarunkowań społecznych, ekonomicznych, przyrodniczych, potrzeb społecznych oraz wytyczona misja województwa pozwoliła na wyznaczenie celów strategicznych:

1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej
2. Poprawa stanu środowiska i racjonalne gospodarowanie jego zasobami
3. Zwiększenie spójności województwa
4. Wzmocnienie potencjału gospodarczego regionu
5. Wzrost kompetencji mieszkańców i zatrudnienia
6. Zwiększanie zasobów oraz wyrównywanie potencjałów społecznych województwa
7. Wzrost bezpieczeństwa i sprawności zarządzania regionem.

Wszystkie przyjęte w dokumencie Strategii Rozwoju Gminy Siedlec projekty są w pełni zgodne z działaniami i w konsekwencji celami strategicznymi przyjętymi w Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego. Dokładne przyporządkowanie przedstawia tabela.

Tabela 3. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa

Cele strategiczne	Cele szczegółowe	Zgodność projektu strategicznego Gminy Siedlec
POPRAWA DOSTĘPNOŚCI I SPÓJNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ	• Zwiększenie spójności sieci drogowej • Wzrost różnorodności oraz upowszechnianie efektywnych form transportu • Rozbudowa infrastruktury na rzecz społeczeństwa informacyjnego • Lepsze wykorzystanie dróg wodnych • Rozwój transportu zbiorowego • Rozwój komunikacji lotniczej	1.1.; 1.2.; 1.3.
POPRAWA STANU ŚRODOWISKA I RACJONALNE GOSPODAROWANIE JEGO ZASOBAMI	• Wsparcie ochrony przyrody • Ochrona krajobrazu • Ochrona zasobów leśnych i racjonalne ich wykorzystanie • Wykorzystanie, racjonalizacja gospodarki zasobami kopalin oraz ograniczanie skutków ich eksploatacji • Ograniczanie emisji substancji do atmosfery • Uporządkowanie gospodarki odpadami • Poprawa gospodarki wodno-ściekowej • Ochrona zasobów wodnych i wzrost bezpieczeństwa powodziowego • Poprawa przyrodniczych warunków dla rolnictwa • Promocja postaw ekologicznych • Zintegrowany system zarządzania środowiskiem przyrodniczym • Poprawa stanu akustycznego województwa	2.1.; 2.2.; 2.3.; 2.5.
WZMOCNIENIE POTENCJAŁU GOSPODARCZEGO REGIONU	• Zwiększenie innowacyjności przedsiębiorstw • Wzmocnienie roli nauki i badań dla innowacji i rozwoju gospodarczego • Rozwój sieci i kooperacji w gospodarce regionu • Rozbudowa instytucji otoczenia biznesu • Tworzenie warunków rozwoju inteligentnych specjalizacji, w tym wspieranie sektorów kreatywnych w gospodarce • Rozwój instrumentów finansowych dla gospodarki • Doskonalenie kadr gospodarki	2.4.; 3.1.; 3.2.

	• Przygotowanie i racjonalne wykorzystanie terenów inwestycyjnych • Tworzenie warunków dla ekspansji gospodarki województwa na rynki zewnętrzne • Poprawa warunków dla rozwoju rolnictwa i przetwórstwa rolnego • Rozwój gospodarki społecznej • Rozwój „srebrnego” sektora gospodarki • Rozwój biznesu i usług zdrowotnych	
WZROST KOMPETENCJI MIESZKAŃCÓW I ZATRUDNIENIA	• Poprawa warunków, jakości i dostępności edukacji • Wsparcie szkolnictwa wyższego • Promocja przedsiębiorczości i zatrudnialności • Rozwój oraz promocja postaw kreatywnych i innowacyjnych • Wzmocnienie szkolnictwa zawodowego i technicznego oraz poprawa organizacji rynku pracy • Rozwój kształcenia ustawicznego	4.1.; 4.2.;
ZWIĘKSZANIE ZASOBÓW ORAZ WYRÓWNYWANIE POTENCJAŁÓW SPOŁECZNYCH WOJEWÓDZTWA	• Wzmacnianie aktywności zawodowej • Poprawa sytuacji i przeciwdziałanie zagrożeniom demograficznym • Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i opieki zdrowotnej • Promocja zdrowego stylu życia • Wzmacnianie włączenia społecznego • Wzmocnienie systemu usług i pomocy społecznej • Kształtowanie skłonności mieszkańców do zaspokajania potrzeb wyższego rzędu • Budowa kapitału społecznego na rzecz społeczeństwa obywatelskiego • Ochrona zasobów, standardu i jakości życia rodziny • Ochrona i utrwalanie dziedzictwa kulturowego • Poprawa warunków mieszkaniowych	4.3.; 4.4.; 5.1.; 5.2.; 5.3.; 6.1.
WZROST BEZPIECZEŃSTWA I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM	• Tworzenie warunków dla zarządzania rozwojem regionu • Budowa wizerunku województwa i jego promocja • Sprawna, innowacyjna administracja samorządowa • Budowa partnerstwa dla innowacji • Budowa regionalnych systemów zabezpieczania i reagowania na zagrożenia • Rozwój współpracy terytorialnej	2.4.; 6.2.

7.3. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Siedlec na lata 2016-2030 z Wielkopolskim Regionalnym Programem Operacyjnym na lata 2014-2020

Z momentem przystąpienia Polski do Unii Europejskiej samorządy zyskały możliwość pozyskania środków finansowych na dofinansowanie różnych przedsięwzięć, w tym inwestycyjnych.

Z punktu widzenia samorządów gminnych, najważniejszy jest Wielkopolski Regionalny Program Operacyjny na lata 2014-2020.

Poniżej przedstawiono listę tych projektów strategicznych Gminy Siedlec, które kwalifikują się do uzyskania pomocy, przyporządkowanych do odpowiednich priorytetów w ramach nowego WRPO.

Tabela 4. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+

Oś priorytetowa	Działanie	Zgodność projektu strategicznego Gminy Siedlec
INNOWACYJNA I KONKURENCYJNA GOSPODARKA	• Wsparcie infrastruktury B+R w sektorze nauki • Wzmocnienie potencjału innowacyjnego przedsiębiorstw Wielkopolski • Wsparcie przedsiębiorczości i infrastruktury na rzecz rozwoju gospodarczego • Internacjonalizacja gospodarki regionalnej • Wzmocnienie konkurencyjności przedsiębiorstw	2.4.; 3.1.; 3.2.; 6.2.
ŚRODOWISKO	• Zapobieganie, likwidacja skutków klęsk żywiołowych i awarii środowiskowych • Gospodarka odpadami • Gospodarka wodno-ściekowa • Zachowanie, ochrona, promowanie i rozwój dziedzictwa naturalnego i kulturowego • Ochrona przyrody	2.1.; 2.2.; 2.5.
TRANSPORT	• Infrastruktura drogowa regionu • Transport kolejowy	1.1.; 1.2.; 1.3.
WŁĄCZENIE SPOŁECZNE	• Aktywna integracja • Usługi społeczne i zdrowotne • Ekonomia społeczna	5.2.; 6.1.
EDUKACJA	• Ograniczenie i zapobieganie przedwczesnemu kończeniu nauki szkolnej oraz wyrównanie dostępu do edukacji przedszkolnej i szkolnej • Uczenie się przez całe życie • Wzmocnienie oraz dostosowanie kształcenia i szkolenia zawodowego do potrzeb rynku pracy	4.1.; 4.2.

INFRASTRUKTURA DLA KAPITAŁU LUDZKIEGO	• Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną i społeczną • Rewitalizacja obszarów problemowych • Inwestowanie w rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej	2.3.; 4.3.; 4.4.; 5.1.; 5.3.
---------------------------------------	---	------------------------------

7.4. Określenie zbieżności Strategii Rozwoju Gminy Siedlec na lata 2016-2030 z Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020

Dla gmin wiejskich duże znaczenie ma także dedykowany im Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Sam samorząd gminny i jego instytucja kultury będą mieli możliwość pozyskania środków w ramach działania „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich”.

Konkretne dziedziny wsparcia przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 5. Zgodność projektów z działaniem „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020

Działania	Wyszczególnienie	Podziałanie	Zgodność projektu strategicznego Gminy Siedlec
TRANSFER WIEDZY I DZIAŁALNOŚĆ INFORMACYJNA	Wsparcie kształcenia zawodowego i nabywania umiejętności	Wsparcie dla działań w zakresie kształcenia zawodowego i nabywania umiejętności	4.1.; 4.2.
	Wsparcie na demonstracje i działania informacyjne	Wsparcie dla projektów demonstracyjnych i działań informacyjnych	
ROZWÓJ GOSPODARSTW I DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ	Premie dla młodych rolników	Pomoc w rozpoczęciu działalności gospodarczej na rzecz młodych rolników	2.4.; 3.1.; 3.2.
	Premie na rozpoczęcie działalności pozarolniczej	Pomoc na rozpoczęcie pozarolniczej działalności gospodarczej na obszarach wiejskich	
	Płatności dla rolników przekazujących małe gospodarstwa	Płatności na rzecz rolników kwalifikujących się do systemu dla małych gospodarstw, którzy trwale przekazali swoje gospodarstwo rolne innemu rolnikowi	
	Restrukturyzacja małych gospodarstw	Pomoc na rozpoczęcie działalności gospodarczej na rzecz rozwoju małych gospodarstw	
	Rozwój przedsiębiorczości - rozwój usług rolniczych	Wsparcie inwestycji w tworzenie i rozwój działalności pozarolniczej	

PODSTAWOWE USŁUGI I ODNOWA WSI NA OBSZARACH WIEJSKICH	Budowa lub modernizacja dróg lokalnych	Wsparcie inwestycji związanych z tworzeniem, ulepszaniem lub rozbudową wszystkich rodzajów małej infrastruktury, w tym inwestycji w energię odnawialną i w oszczędzanie energii	1.1.; 1.2.; 1.3.; 2.1.; 2.2.; 2.3.; 2.5.; 4.3.
	Gospodarka wodno-ściekowa		
	Inwestycje w obiekty pełniące funkcje kulturalne lub kształtowanie przestrzeni publicznej	Wsparcie inwestycji w tworzenie, ulepszanie i rozwijanie podstawowych usług lokalnych dla ludności wiejskiej, w tym rekreacji i kultury, i powiązanej infrastruktury	
	Inwestycje w targowiska lub obiekty budowlane przeznaczone na cele promocji lokalnych produktów.		
	Ochrona zabytków i budownictwa tradycyjnego	Wsparcie badań i inwestycji związanych z utrzymaniem, odbudową i poprawą stanu dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego wsi, krajobrazu wiejskiego i miejsc o wysokiej wartości przyrodniczej, w tym dotyczące powiązanych aspektów społeczno-gospodarczych oraz środków w zakresie świadomości środowiskowej	
WSPARCIE DLA ROZWOJU LOKALNEGO W RAMACH INICJATYWY LEADER (RLKS – ROZWÓJ LOKALNY KIEROWANY PRZEZ SPOŁECZNOŚĆ)	Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju	Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność	5.2.; 6.1.; 6.2.
	Wdrażanie projektów współpracy	Przygotowanie i realizacja działań w zakresie współpracy z lokalną grupą działania	
	Wsparcie kosztów bieżących i aktywizacji	Wsparcie na rzecz kosztów bieżących i aktywizacji	
	Wsparcie przygotowawcze	Wsparcie przygotowawcze	

8. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY

Opracowanie, a następnie zatwierdzenie przez Radę Gminy dokumentu Strategii, to dopiero pierwszy etap cyklu zarządzania strategicznego Gminą. Kolejne jego elementy to:

- wdrażanie zapisów Strategii
- monitorowanie wdrażania Strategii
- ewaluacja (ocena) skutków realizacji działań
- ewentualne korekty planu i jego aktualizacja.

8.1. Wdrażanie zapisów Strategii

Wspólny wysiłek wielu osób, które przyczyniły się najpierw do opracowania szczegółowej diagnozy stanu gminy, a następnie Strategii jej rozwoju na następnych 15 lat, pójdzie na marne, jeżeli zaproponowane w niniejszym dokumencie projekty nie będą realizowane. Niestety, często zdarza się, że strategia po uchwaleniu staje się martwym dokumentem, do którego nigdy więcej już się nie sięga.

Strategia powinna być dokumentem żywym – powinna być po prostu podstawowym planem działania, wyznaczającym kluczowe kierunki przedsięwzięć samorządu lokalnego i wskazującym sposoby ich osiągnięcia. Właśnie po to w pracach nad opracowywaniem Strategii wiele czasu poświęcono na rozpisanie każdego projektu strategicznego na zadania, czas wykonania, wykonawców i podmioty współpracujące.

Aby zaakceptowane przez Radę Gminy zapisy Strategii były realizowane, potrzebny jest organ, który będzie odpowiedzialny za rozdzielanie zadań, śledzenie postępów w ich wdrażaniu, okresową ocenę, nanoszenie korekt i uzupełnień oraz wprowadzanie do dokumentu nowych propozycji. W przypadku Gminy Siedlec organem tym będzie Wójt, który będzie realizował powyższe zadania w dużej mierze poprzez wyznaczonych pracowników Urzędu Gminy.

Zespół będzie przygotowywał analizę z realizacji Strategii w poprzednim roku, zawierającą informacje o zadaniach ukończonych, zadaniach będących w trakcie wykonywania oraz zadaniach nie rozpoczętych wraz z wyjaśnieniem przyczyn ewentualnych opóźnień. Konsekwencją wniosków, zawartych w analizie, może być propozycja nanoszenia zmian w dokumencie, polegających na przykład na zmianach terminów, usuwaniu, czy też dodawaniu określonych zapisów.

W następnej kolejności analiza będzie prezentowana przez Wójta na posiedzeniu Rady Gminy.

8.2. Monitoring realizacji Strategii

Monitoring to proces regularnego zbierania i analizowania informacji, dotyczących wdrażania Strategii, prowadzony w trakcie realizacji Strategii. **Ma on odpowiedzieć na**

pytanie, czy coś, co zostało zaplanowane, faktycznie zostało zrobione. Monitoring jest rodzajem alarmu, który informuje, gdy wdrażanie przebiega niezgodnie z planem.

Dzięki niemu można:

- podjąć działania zaradcze
- skorygować plany
- zminimalizować skutki nieprzewidzianych zdarzeń.

Proces monitorowania powinien objąć następujące etapy:

- zdobycie wiedzy na temat tego, co w danym momencie powinno zostać już osiągnięte
- sprawdzenie, co faktycznie już zrobiono
- porównanie obydwu informacji i przygotowanie wniosków, czy możliwa jest terminowa realizacja planów
- w zależności od osiągniętych wyników – przygotowanie propozycji korekt
- dokonanie zmian w planach.

Planując system monitoringu należy pamiętać, że plany to tylko prognozy i nie gwarantują one pełnego wykonania. Trzeba zdawać sobie sprawę, że mogą się zdarzyć odchylenia i określić, jaka skala tych odchyleń będzie dla nas akceptowalna.

Monitoringiem w przypadku Gminy Siedlec zajmować się będzie Zespół ds. Strategii. W przypadku identyfikacji poważnych problemów w realizacji któregoś z projektów (mogących skutkować całkowitym lub częściowym niezrealizowaniem, albo opóźnieniem), Koordynator Zespołu będzie zgłaszał ten fakt Wójtowi w celu omówienia zaistniałej sytuacji i podjęcia środków zaradczych.

Po to, aby dokument Strategii pełnił faktyczną rolę podstawowego narzędzia zarządzania gminą, powinien on być zaopatrzony w mierniki, za pomocą których będzie można śledzić, czy realizowane zadania faktycznie przyczyniają się do osiągnięcia pożądanego stanu rozwoju, zapisanego w wizji gminy.

Dla Gminy Siedlec sporządzono indywidualny zestaw mierników, będących odzwierciedleniem zmian poziomu życia na jej terenie. Są to:

- 1) Liczba mieszkańców gminy
- 2) Poziom dochodów gminy na 1 mieszkańca
- 3) Udział wydatków majątkowych w łącznych wydatkach gminy
- 4) Odsetek gospodarstw domowych, posiadających dostęp do sieci kanalizacji sanitarnej, bądź posiadających przydomową oczyszczalnię ścieków
- 5) Długość utwardzonych dróg gminnych i ścieżek rowerowych
- 6) Odsetek środowisk, korzystających z pomocy społecznej
- 7) Liczba przestępstw
- 8) Liczba wykroczeń
- 9) Powierzchnia gminy, objęta miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego
- 10) Liczba podmiotów gospodarczych (REGON)
- 11) Liczba bezrobotnych mieszkańców

12) Liczba laureatów konkursów i olimpiad przedmiotowych.

Oceniając w kolejnych latach skutki realizacji Strategii należy wziąć pod uwagę to, że:

- Wartości mierników 1, 2, 3, 4, 5, 9, 10 i 12 powinny się sukcesywnie zwiększać.
- Wartości mierników 6, 7, 8 i 11 powinny się sukcesywnie zmniejszać.

8.3. Ocena skutków realizacji Strategii (ewaluacja)

Ocena (ewaluacja) to spojrzenie na realizację Strategii z punktu widzenia osiągnięcia rezultatów, wpływów i potrzeb, które miały być osiągnięte. **Ma ona odpowiedzieć na pytanie, czy coś zostało zrobione dobrze.**

Ocena powinna być prowadzona przez cały okres wdrażania Strategii. Konsekwencjami negatywnej oceny w trakcie realizacji Strategii może być:

- zakończenie danego zadania wcześniej
- zmiana celów
- zmiana sposobów realizacji.

Z kolei ocena końcowa nie wpływa na strategię w trakcie jej realizacji, ale może skutkować nowymi projektami w nowej Strategii. Służy ona zbieraniu doświadczeń i wyciąganiu wniosków na przyszłość.

W trakcie dokonywania oceny należy odpowiedzieć na poniższe pytania:

1. Czy poszczególne zadania zostały wdrożone na czas, w ramach założonego budżetu i czy zostały osiągnięte zaplanowane efekty? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić w przyszłości, aby uniknąć błędów?
2. Czy osiągnęliśmy zaplanowane rezultaty (efekty)? Czy beneficjenci są zadowoleni? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby zapewnić lepszą realizację w przyszłości?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć skuteczność naszych działań?Jeżeli tak, to czy mogliśmy to zrobić bardziej efektywnie (niższy koszt przy takim samym efekcie)?
3. Czy realizacja Strategii przyczyniła się do osiągnięcia naszych celów strategicznych? Czy osiągnięte rezultaty i ich wpływ na cele strategiczne mają długoterminowy charakter? Jeżeli nie, to:
 - Dlaczego tak się stało?
 - Co możemy zrobić, aby osiągnąć bardziej długoterminowy charakter wyników i lepszą ocenę ich wpływu?
 - Co możemy zrobić, aby zwiększyć długoterminowy charakter osiągniętych rezultatów?

Za ewaluację skutków wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Siedlec będzie odpowiadać Zespół pracowników, przekazując analizę Wójtowi, a następnie przedkładając go Radzie Gminy.

8.4. Ewentualne korekty planu i jego aktualizacja

Zapisane w Strategii zadania nie powinny być zatwierdzone raz na zawsze – co jakiś czas powinny być one przeglądane i ewentualnie korygowane bądź uzupełniane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Równocześnie do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź zgłaszanych potrzeb.

Przesłankami aktualizacji dokumentu Strategii mogą być:

1. Czas – obowiązująca strategia została opracowana co najmniej kilka lat temu i od tej pory nie była aktualizowana
2. Nastąpiły istotne zmiany wewnątrz gminy, a szczególnie w jej otoczeniu, które należy uwzględnić w dokumencie Strategii, np. nowa perspektywa budżetu unijnego, kryzys gospodarczy, współpraca w ramach Powiatu
3. Początek kolejnej kadencji samorządu.

Niniejszy dokument planistyczny powinien mieć charakter kroczący. Najbardziej na początku każdej kolejnej kadencji Rady Gminy powinien być dokonany jego gruntowny przegląd i aktualizacja wraz z przesunięciem okresu programowania. Ewentualne korekty bądź uzupełnienia powinny być dokonywane stosownie do zmieniających się uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych. Do dokumentu Strategii powinny być wprowadzane nowe projekty, wynikające z pojawiających się możliwości (na przykład pozyskanie dodatkowych środków), bądź identyfikowanych potrzeb.

Rolę koordynatora procesu aktualizacji Strategii Rozwoju Gminy Siedlec będą pełnił wyznaczeni pracownicy Urzędu Gminy. Będą oni zbierać propozycje zmian od szefów poszczególnych komórek organizacyjnych Urzędu Gminy, przewodniczących komisji Rady Gminy oraz szefów jednostek gminnych, a następnie przedstawiać je Wójtowi.

8.5. Informowanie społeczeństwa

Naczelnym celem przygotowania, a następnie wdrażania Strategii jest, zapisane w wizji i misji, zapewnienie mieszkańcom Gminy Siedlec jak najbardziej dogodnych warunków do życia, pracy i wypoczynku. Realizacja Strategii ma służyć lokalnej społeczności i wobec tego powinna ona zostać powiadomiona o jej kluczowych zapisach, bowiem uchwalony przez Radę Gminy dokument jest nie tylko „przewodnikiem” dla działań samorządu, ale pełni również funkcję informacyjną dla mieszkańców – powinni oni dowiedzieć się z niej, jakie działania będą w perspektywie kolejnych kilku lat podejmowane przez Urząd Gminy i podległe jednostki.

Oprócz publikacji pełnej wersji Raportu i Strategii w Biuletynie Informacji Publicznej, najważniejsze tezy Strategii zostaną zaprezentowane poprzez stronę internetową gminy i media lokalne.

Ważne jest także cykliczne informowanie lokalnej społeczności o postępach we wdrażaniu Strategii, przede wszystkim poprzez publikację corocznych, syntetycznych sprawozdań.

9. SPIS TABEL

<i>Tabela 1. Zakres czasowy projektów strategicznych</i>	42
<i>Tabela 2. Zgodność projektów strategicznych z celami Strategii Rozwoju Kraju 2020</i>	84
<i>Tabela 3. Zgodność projektów strategicznych z celami strategicznymi Województwa</i>	87
<i>Tabela 4. Zgodność projektów strategicznych z priorytetami WRPO 2014+</i>	89
<i>Tabela 5. Zgodność projektów z działaniem „Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich” Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020</i>	90

10. SPIS WYKRESÓW

<i>Wykres 1. Struktura użytkowania gruntów Gminy</i>	12
<i>Wykres 2. Miejscowości pochodzenia respondentów ankiety</i>	15
<i>Wykres 3. Udział poszczególnych grup wiekowych w badaniu ankietowym</i>	16
<i>Wykres 4. Poziom wykształcenia badanej grupy mieszkańców</i>	16
<i>Wykres 5. Status zawodowy badanej grupy mieszkańców Gminy</i>	17
<i>Wykres 6. Zestawienie statusu ekonomicznego badanych z ich poziomem wykształcenia</i>	18
<i>Wykres 7. Ocena badanych dotycząca warunków życia w Gminie Siedlec (procent wskazań)</i>	19
<i>Wykres 8. Wskazane przez badanych najważniejsze pozytywne elementy życia w Gminie Siedlec (% odpowiedzi respondentów)</i>	20
<i>Wykres 9. Wskazane przez badanych najważniejsze negatywne aspekty życia w Gminie Siedlec (% odpowiedzi respondentów)</i>	21
<i>Wykres 10. Najważniejsze działania inwestycyjne na terenie Gminy wskazane przez badanych (% odpowiedzi respondentów)</i>	22
<i>Wykres 11. Najważniejsze działania nieinwestycyjne na terenie Gminy wskazane przez badanych (% odpowiedzi respondentów)</i>	23
<i>Wykres 12. Najważniejsze sprawy do załatwienia na terenie miejscowości zamieszkania ankietowanych (% odpowiedzi respondentów)</i>	24

10. SPIS RYSUNKÓW

<i>Rysunek 1. Układ strategii</i>	9
<i>Rysunek 2. Mapa gminy Siedlec</i>	11

ZAŁĄCZNIK 1. FORMULARZ ANKIETY**Strategia Rozwoju Gminy Siedlec na lata 2016-2030**

Szanowni Państwo,

Gmina Siedlec przystąpiła do prac nad sporządzeniem najważniejszego dokumentu planistycznego - **Strategii Rozwoju Gminy Siedlec na lata 2016-2030**.

Jedną z form udziału społeczności lokalnej w tworzeniu w/w opracowania jest niniejsze badanie ankietowe. Dzięki niemu pragniemy poznać Państwa opinie na temat warunków życia na terenie Gminy oraz proponowanych kierunków dalszego rozwoju naszej małej ojczyzny. Z tego powodu prosimy Państwa o poświęcenie kilku minut na wypełnienie niniejszego formularza.

Ankieta jest anonimowa!

Dziękujemy bardzo za udzielone odpowiedzi.

I. Jaka jest Pani/Pana ocena warunków życia w Gminie Siedlec? Proszę zaznaczyć odpowiednią kratkę według skali:

5 - bardzo dobra, 4 - dobra, 3 - przeciętna, 2 - zła, 1 - bardzo zła.

Pytanie/Ocena	5	4	3	2	1	Nie mam zdania
Stan infrastruktury drogowej						
Stan infrastruktury okołodrogowej (chodniki, oświetlenie, ścieżki rowerowe)						
Stan infrastruktury wodociągowej (dostępność wodociągów, jakość wody)						
Stan infrastruktury kanalizacji sanitarnej						
Stan infrastruktury teleinformatycznej (Internet, telefony, zasięg sieci komórkowych)						
Stan środowiska przyrodniczego						
Dostępność kultury i rozrywki						
Dostępność infrastruktury sportu i rekreacji						
Dostępność i standard wychowania dzieci - przedszkola						
Jakość nauczania dzieci na terenie Gminy - szkoły podstawowe						
Jakość nauczania młodzieży na terenie Gminy - gimnazja						
Dostępność sklepów i usług dla ludności na terenie Gminy						
Dostępność usług medycznych na terenie Gminy						
Bezpieczeństwo publiczne w Gminie						
Możliwość podjęcia pracy w Gminie						
Możliwość rozpoczęcia działalności gospodarczej w Gminie						
Powiązania komunikacyjne wewnątrz Gminy (transport zbiorowy)						
Powiązania komunikacyjne Gminy z innymi gminami (transport zbiorowy)						
Estetyka Gminy, tereny zielone						
Wizerunek Gminy w mediach (prasie, radiu, telewizji)						
Obsługa administracyjna mieszkańców w Urzędzie Gminy						
Życzliwość mieszkańców i stosunki dobrosąsiedzkie						

II. Proszę wymienić 2 najważniejsze pozytywne elementy życia w Gminie Siedlec:

1.

2.

III. Proszę wymienić 2 najważniejsze problemy (negatywne aspekty) życia w Gminie Siedlec:

1.

2.

IV. Proszę wskazać 3 najważniejsze działania inwestycyjne (budowlane, remontowe) na terenie całej Gminy Siedlec, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy:

1.

2.

3.

V. Proszę wskazać 3 najważniejsze działania nieinwestycyjne (czyli zadania społeczne, wydarzenia rekreacyjne, kulturalne, itp.) na terenie Gminy Siedlec, na które powinny w pierwszej kolejności zostać wydatkowane środki z budżetu Gminy:

1.

2.

3.

VI. Proszę wskazać 3 najważniejsze SPRAWY DO ZAŁATWIENIA NA TERENIE MIEJSCOWOŚCI, W KTÓREJ PAN/PANI MIESZKA:

1.

2.

3.

INNE UWAGI/OPINIE

.....

.....

.....

Proszę uzupełnić poniższą tabelkę

Wiek	18-29 lat	30-39 lat	40-49 lat		50-59 lat	pow. 60 lat	
Płeć	Mężczyzna				Kobieta		
Wykształcenie	Wyższe	Policealne	Średnie		Zawodowe	Podstawowe/Gimnazjalne	
Status zawodowy	Pracownik etatowy	Przedsiębiorca	Rolnik	Uczeń Student	Emeryt Rencista	Niepracujący	Inny
Miejsce i okres zamieszkania	Miejscowość zamieszkania		Okres zamieszkania w Gminie (w latach)				
			do 5	6-10	11-20	pow. 20	